

รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

(Committee Assessment Report : CAR) ประจำปีการศึกษา 2565

หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ

โดย

คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

รายงานผลวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2566

คำนำ

ตามที่ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ได้ดำเนินการให้มีการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร โดยคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในซึ่งแต่งตั้งโดยคณบดีคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ตามคำสั่งคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ที่ 144/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาตร์ ปีการศึกษา 2565 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 ประกอบด้วย

- ผศ.ดร.จันทิมา ชูรัศมี คณะเภสัชศาสตร์
 ประธานกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 2. ดร.วัลลพ ล้อมตะคุ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ กรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

รายงานผลการประเมินระดับหลักสูตรโดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2565 ฉบับนี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานของ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ตามแนวทางคุณภาพ 2 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐานของการประกันคุณภาพ ระดับหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 การบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และองค์ประกอบที่ 2 การพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA (ภาคภาษาไทย) ประกอบด้วย 11 ตัวบ่งชี้หลัก (AUN.1 - AUN.11) แต่ละตัวบ่งชี้ประกอบไปด้วยเกณฑ์ย่อยที่ต้องพิจารณาโดยมีผลการประเมินแบ่งเป็น 7 ระดับ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์.ดร.จันทิมา ชูรัศมี) ประธานกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

Umary

(ดร.วัลลพ ล้อมตะคุ) กรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

2तेतम त्रंच्याःव

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
ผลการประเมินองค์ประกอบที่ 1 ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย สกอ.	2
ผลการประเมินองค์ประกอบที่ 2 การพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA (ภาคภาษาไทย)	3
จุดแข็ง และเรื่องที่สามารถปรับปรุงได้	9

รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร มหาวิทยาลัยพะเยา

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ในปีการศึกษา 2565 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.) และเกณฑ์ AUN-QA (ภาคภาษาไทย) โดยพิจารณาแยกตามตัวบ่งชี้ดังนี้

องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน	เป็นไปตามเกณฑ์
องค์ประกอบที่ 2 การพัฒนาคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA ระดับหลักสูตร	
AUN. 1 Expected Learning Outcomes ()	ระดับ 3
AUN. 2 Programme Structure and Content ()	ระดับ 3
AUN. 3 Teaching and Learning Approach ()	ระดับ 3
AUN. 4 Student Assessment ()	ระดับ 3
AUN. 5 Academic Staff ()	ระดับ 3
AUN. 6 Student Support Services ()	ระดับ 3
AUN. 7 Facilities and Infrastructure ()	ระดับ 3
AUN. 8 Output and Outcomes ()	ระดับ 2

จุดแข็ง

1. หลักสูตรเริ่มมีการนำเอาหลักการของ OBE มาใช้ในการจัดทำหลักสูตร มีการกำหนดผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำปรับปรุงหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายแตกต่าง และมีวิธีการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้

1. กระบวนการที่เป็นระบบในการกรองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย (Needs) เพื่อได้ความต้องการ ที่สำคัญมาใช้ในการกำหนด PLOs ของหลักสูตร การนำ PLOs ไปออกแบบรายวิชาโดยใช้ backward curriculum design (BCD) อย่างครบถ้วน และการจัดการเรียนการสอน การวัดและประเมินให้สอดคล้องกับผลลัพธ์การเรียนรู้ ที่ตั้งไว้

ผลการประเมินองค์ประกอบที่ 1 ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย สกอ.

องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน (สำหรับเกณฑ์ปี 2558)

เกณฑ์การประเมิน	ผลการดำเนินการ	
91 194 AILL 1970 90 PM PR	เป็นไปตามเกณฑ์	ไม่เป็นไปตามเกณฑ์
1. จำนวนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	✓	
2. คุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	✓	
3. คุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร	✓	
4. คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอน	✓	
5. คุณสมบัติของ อาจารย์ผู้สอน ที่เป็นอาจารย์พิเศษ (ถ้ามี)	✓	
6. การปรับปรุงหลักสูตรตามรอบระยะเวลาของหลักสูตรหรือทุกรอบ 5 ปี	✓	

สรุปผลการปร	ะเมินองค์ประกอบที่	1 การกำกัง	บมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)
	เป็นไปตามเกณฑ์		ไม่เป็นไปตามเกณฑ์

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาขององค์ประกอบที่ 1

ผลการประเมินองค์ประกอบที่ 2 การพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA (ภาคภาษาไทย)

องค์ประกอบที่ 2 การพัฒนาคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA ระดับหลักสูตร (ภาคภาษาไทย)

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
AUN. 1 Expected Learning Outcomes	4	3
1.1 The programme to show that the expected learning outcomes are appropriately formulated in accordance with an established learning taxonomy, are aligned to the vision and mission of the university, and are known to all stakeholders	4	3
1.2 The programme to show that the expected learning outcomes for all courses are appropriately formulated and are aligned to the expected learning outcomes of the programme	3	2
1.3 The programme to show that the expected learning outcomes consist of both generic outcomes (related to written and oral communication, problem-solving, information technology, teambuilding skills, etc) and subject specific outcomes (related to knowledge and skills of the study discipline)	3	4
1.4 The programme to show that the requirements of the stakeholders, especially the external stakeholders, are gathered, and that these are reflected in the expected learning outcomes	4	3
1.5 The programme to show that the expected learning outcomes are achieved by the students by the time they graduate	4	3
AUN. 2 Programme Structure and Content	4	3
2.1 The specifications of the programme and all its courses are shown to be comprehensive, up-to-date, and made available and communicated to all stakeholders	4	3
2.2 The design of the curriculum is shown to be constructively aligned with achieving the expected learning outcomes	4	3

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
2.3 The design of the curriculum is shown to include feedback from stakeholders, especially external stakeholders	4	3
2.4 The contribution made by each course in achieving the expected learning outcomes is shown to be clear	4	3
2.5 The curriculum to show that all its courses are logically structured, properly sequenced (progression from basic to intermediate to specialised courses), and are integrated	3	3
2.6 The curriculum to have option(s) for students to pursue major and/or minor specialisations	4	4
2.7 The programme to show that its curriculum is reviewed periodically following an established procedure and that it remains up-to-date and relevant to industry	4	3
AUN. 3 Teaching and Learning Approach	4	3
3.1 The educational philosophy is shown to be articulated and communicated to all stakeholders. It is also shown to be reflected in the teaching and learning activities	4	3
3.2 The teaching and learning activities are shown to allow students to participate responsibly in the learning process	4	4
3.3 The teaching and learning activities are shown to involve active learning by the students	4	4
3.4 The teaching and learning activities are shown to promote learning, learning how to learn, and instilling in students a commitment for life-long learning (e.g., commitment to critical inquiry, information-processing skills, and a willingness to experiment with new ideas and practices)	4	3
3.5 The teaching and learning activities are shown to inculcate in students, new ideas, creative thought, innovation, and an entrepreneurial mindset	4	4
3.6 The teaching and learning processes are shown to be continuously improved to ensure their relevance to the needs of	4	3

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
industry and are aligned to the expected learning outcomes		
AUN. 4 Student Assessment	4	3
4.1 A variety of assessment methods are shown to be used and are shown to be constructively aligned to achieving the expected learning outcomes and the teaching and learning objectives	4	3
4.2 The assessment and assessment-appeal policies are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently	4	3
4.3 The assessment standards and procedures for student progression and degree completion, are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently	4	3
4.4 The assessments methods are shown to include rubrics, marking schemes, timelines, and regulations, and these are shown to ensure validity, reliability, and fairness in assessment	4	3
4.5 The assessment methods are shown to measure the achievement of the expected learning outcomes of the programme and its courses	4	3
4.6 Feedback of student assessment is shown to be provided in a timely manner	4	3
4.7 The student assessment and its processes are shown to be continuously reviewed and improved to ensure their relevance to the needs of industry and alignment to the expected learning outcomes	4	3
AUN. 5 Academic Staff	4	3
5.1 The programme to show that academic staff planning (including succession, promotion, re-deployment, termination, and retirement plans) is carried out to ensure that the quality and quantity of the academic staff fulfil the needs for education, research, and service	5	3

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
5.2 The programme to show that staff workload is measured and monitored to improve the quality of education, research, and service	4	3
5.3 The programme to show that the competences of the academic staff are determined, evaluated, and communicated	4	3
5.4 The programme to show that the duties allocated to the academic staff are appropriate to qualifications, experience, and aptitude	3	3
5.5 The programme to show that promotion of the academic staff is based on a merit system which accounts for teaching, research, and service	3	3
5.6 The programme to show that the rights and privileges, benefits, roles and relationships, and accountability of the academic staff, taking into account professional ethics and their academic freedom, are well defined and understood	4	3
5.7 The programme to show that the training and developmental needs of the academic staff are systematically identified, and that appropriate training and development activities are implemented to fulfil the identified needs	3	3
5.8 The programme to show that performance management including reward and recognition is implemented to assess academic staff teaching and research quality	4	3
AUN. 6 Student Support Services	3	3
6.1 The student intake policy, admission criteria, and admission procedures to the programme are shown to be clearly defined, communicated, published, and up-to-date	4	3
6.2 Both short-term and long-term planning of academic and non-academic support services are shown to be carried out to ensure sufficiency and quality of support services for teaching, research, and community service	3	3

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
6.3 An adequate system is shown to exist for student progress, academic performance, and workload monitoring. Student progress, academic performance, and workload are shown to be systematically recorded and monitored. Feedback to students and corrective actions are made where necessary	3	3
6.4 Co-curricular activities, student competition, and other student support services are shown to be available to improve learning experience and employability	4	3
6.5 The competences of the support staff rendering student services are shown to be identified for recruitment and deployment. These competences are shown to be evaluated to ensure their continued relevance to stakeholders needs. Roles and relationships are shown to be well-defined to ensure smooth delivery of the services	3	3
6.6 Student support services are shown to be subjected to evaluation, benchmarking, and enhancement	3	3
AUN. 7 Facilities and Infrastructure	3	3
7.1 The physical resources to deliver the curriculum, including equipment, material, and information technology, are shown to be sufficient	3	4
7.2 The laboratories and equipment are shown to be up-to- date, readily available, and effectively deployed	3	3
7.3 A digital library is shown to be set-up, in keeping with progress in information and communication technology	3	3
7.4 The information technology systems are shown to be set up to meet the needs of staff and students	3	4
7.5 The university is shown to provide a highly accessible computer and network infrastructure that enables the campus community to fully exploit information technology for teaching, research, service, and administration	3	4

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	ระดับประเมิน ตนเอง	ระดับประเมิน โดยคณะกรรมการ
7.6 The environmental, health, and safety standards and access for people with special needs are shown to be defined and implemented	3	4
7.7 The university is shown to provide a physical, social, and psychological environment that is conducive for education, research, and personal well - being	3	4
7.8 The competences of the support staff rendering services related to facilities are shown to be identified and evaluated to ensure that their skills remain relevant to stakeholder needs	2	3
7.9 The quality of the facilities (library, laboratory, IT, and student services) are shown to be subjected to evaluation and enhancement	2	3
AUN. 8 Output and Outcomes	5	2
8.1 The pass rate, dropout rate, and average time to graduate are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement	4	2
8.2 Employability as well as self-employment, entrepreneurship, and advancement to further studies, are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement	4	2
8.3 Research and creative work output and activities carried out by the academic staff and students, are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement	5	2
8.4 Data are provided to show directly the achievement of the Programme outcomes, which are established and monitored	5	2
8.5 Satisfaction level of the various stakeholders are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement	4	2
ระดับในภาพรวม	4	3

จุดแข็ง และเรื่องที่สามารถปรับปรุงได้

หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้ดำเนินการประกันคุณภาพตามแนวทางการประเมินคุณภาพ ในระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐานของการประกันคุณภาพ ระดับหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และส่วนที่ 2 องค์ประกอบที่ 2 การพัฒนา คุณภาพของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA (ภาคภาษาไทย) และ จุดแข็ง เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้ เป็นดังนี้

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน		
AUN. 1 Expected Learning		
Outcomes		
1.1 The programme to show	1. มีคณะกรรมการดำเนินงาน	1. ทบทวนการออกแบบหลักสูตรให้
that the expected learning	หลักสูตรฯ ได้ร่วมกันกำหนดผล	เป็นไปตามหลักการ outcome
outcomes are appropriately	การเรียนรู้ที่คาดหวังของหลักสูตร	based education (OBE)
formulated in accordance with	ตามแนวคิดของการจัดการศึกษาที่	2. ทบทวนระดับการเรียนรู้ของ PLOs
an established learning	เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นสำคัญ	3. ทบทวนการกำหนดผู้มีส่วนได้
taxonomy, are aligned to the	(OBE) และมีการใช้ bloom	ส่วนเสียที่สำคัญ
vision and mission of the	taxonomy มาใช้ในการสร้าง PLOs	4. ทบทวนผลสัมฤทธิ์ของการสื่อสาร
university, and are known to all	2. หลักสูตรมีการสำรวจกำหนดกลุ่ม	PLOs ไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
stakeholders	ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นด้านรูปแบบ
	และภายนอก และสำรวจความ	วิธีการสื่อสาร ช่องทางที่นำเสนอ
	ต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการรับรู้
	3. หลักสูตรมีการนำ วิสัยทัศน์	และความเข้าใจที่ตรงกัน
	พันธกิจของมหาวิทยาลัย	
	และของคณะ มากำหนด PLOs	
	และแสดงความสอดคล้อง	
	4. มีการสื่อสาร PLOs ไปยัง SHs	
	ผู้สอน นิสิต ผู้เรียนในอนาคต	
	ทวนสอบการรับรู้จากสอบถามข้อมูล	
	วันสัมภาษณ์ และยอดfacebook	
	engagement และจากการสัมภาษณ์	
	พบว่า นิสิตบางส่วนทราบ PLO	
	ของหลักสูตร	

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
1.2 The programme to show that the expected learning outcomes for all courses are appropriately formulated and are aligned to the expected learning outcomes of the programme 1.3 The programme to show that the expected learning outcomes consist of both generic outcomes (related to written and oral communication, problemsolving, information technology, teambuilding skills, etc) and subject specific outcomes	1. คณะกรรมการดำเนินการ หลักสูตรฯ เริ่มระบุ K S A จาก PLOs ของหลักสูตร 1. หลักสูตรมีการจำแนก PLOs เป็นทั้ง generic outcomes และ specific outcomes	1. ทบทวนกระบวนการน้ำ PLOs ไปสร้างรายวิชาตามหลัก backward cirriculam design (BCD) ให้ครบสมบูรณ์ 2. ทบทวนกระบวนการทวนสอบ การนำ PLO ไปใช้ในแต่ละรายวิชา
(related to knowledge and skills of the study discipline) 1.4 The programme to show that the requirements of the stakeholders, especially the external stakeholders, are gathered, and that these are reflected in the expected learning outcomes	1. คณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตร ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการและ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มต่าง ๆ โดยวิธีการ Stakeholder Analysis แบ่งเป็น 2 กลุ่ม 1) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก 2) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน	1. ทบทวนกระบวนการกรองความ ต้องการ (need) ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพิ่มเติม เพื่อนำไปสู่การกำหนด PLOs ที่ตอบสอนงความต้องการของผู้มีส่วน ได้เสีย โดยเฉพาะผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอก 2. ทบทวนการแสดงความสอดคล้อง ของข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ นำมาปรับหลักสูตรหรือสร้าง PLOs
1.5 The programme to show that the expected learning outcomes are achieved by the students by the time they graduate	1. หลักสูตรมีการกำหนดกำหนด วิธีการ และเครื่องมือการประเมินที่จะ ช่วยให้นิสิตบรรลุ PLOs เมื่อนิสิต สำเร็จการศึกษา เช่น การสอบ comprehensive และมีการกำหนด	 ทบทวน การกำหนดวิธีการ และเครื่องมือการประเมินที่จะช่วยให้ นิสิตบรรลุ PLOs นำผลการประเมินจากการจัดสอบ comprehensive มาใช้วางแผน

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
	ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของนิสิต ในแต่ละชั้นปี (YLOs)	การจัดการเรียนการสอนกรณีมี นักศึกษาไม่บรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ ที่ตั้ง 3. ทบทวนการกำหนด YLO ให้สอดคล้องกับ PLO
AUN. 2 Programme Structure and Content		
2.1 The specifications of the programme and all its courses are shown to be comprehensive, up-to-date, and made available and communicated to all stakeholders	1. หลักสูตรมีการเผยแพร่รายละเอียด ของหลักสูตรในหลายช่องทาง	หลักสูตรพึงพิจารณาความสมบูรณ์ ของเอกสารประชาสัมพันธ์หลักสูตร (ตามเกณฑ์ในเล่มคู่มือ AUN V.4 หน้า 20) 2. ทบทวนระบบในการติดตามผล ของการสื่อสารข้อมูลหลักสูตรไปสู่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบทุกกลุ่ม เพื่อจะได้นำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
2.2 The design of the curriculum is shown to be constructively aligned with achieving the expected learning outcomes	1. หลักสูตรมีการนำ PLOs มาใช้ใน การออกแบบ มคอ.2 การจัดทำ รายวิชาต่าง ๆ คำอธิบายรายวิชา การทำแผนการเรียนการสอน การเรียงลำดับการเรียนการสอน และมีการจัดทำ mapping รายวิชาต่าง ๆ กับ PLOs	ทวนสอบความสอดคล้องของ CLOs ของวิชากับ PLOs ของ หลักสูตรเนื่องจากการสัมภาษณ์ พบว่า บางรายวิชาไม่ทราบว่า รับผิดชอบ PLOs ข้อใด
2.3 The design of the curriculum is shown to include feedback from stakeholders, especially external stakeholders		1. ทบทวนกระบวนการรวบรวมข้อมูล จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและวิเคราะห์ ข้อมูลเพื่อนำมา ออกแบบรายวิชา
2.4 The contribution made by each course in achieving the expected learning outcomes is shown to be clear	1. มีตารางกระจายความรับผิดชอบ PLO ของแต่ละรายวิชา	1. ทวนสอบความสอดคล้องของ CLOs ของวิชากับ PLOs จากการสุ่ม เอกสาร หลักฐาน มคอ.3 รายวิชา ที่เปิดการ เรียนการสอนในปีการศึกษา 2565 พบว่า ในบางรายวิชามีการ กำหนด CLOs ไม่ได้สอดรับกับ PLOs

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
		ที่รายวิชานั้นจะต้องรับผิดชอบ
2.5 The curriculum to show that all its courses are logically structured, properly sequenced (progression from basic to intermediate to specialised courses), and are integrated	1. หลักสูตรมีการเรียงลำดับ การเรียนการสอน อย่างเป็นลำดับ เช่น การเรียนวิชาศึกษาทั่วไป และวิชาพื้นฐานในปี 1 และปี 2 และวิชาของสาขาในปี 3 และปี 4	1. ทบทวนลำดับของวิชาเอกเลือก (3 กลุ่ม) ที่จะช่วยให้นิสิตเลือกความ เชี่ยวชาญของตนเอง เนื่องจาก การสัมภาษณ์นิสิต พบว่า มีการให้ นิสิตเลือกเรียนวิชาเอกเลือกในปี 2 เกอม 2 และในปี 3 และปี 4 นิสิต กลับมาเรียนวิชาที่เหมือนกันอีกครั้ง
2.6 The curriculum to have option(s) for students to pursue major and/or minor specialisations	1. หลักสูตรมีแขนงวิชาให้นิสิตเลือก เรียน ในวิชาเอกเลือก เช่น การจัดการองค์กรธุรกิจ การเป็นผู้ประกอบการ การจัดการโลจิสติกส์	1. ทบทวนกระบวนการนำข้อมูล จากผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างวิชาเลือก ที่ตรงความต้องการและมีความ หลากหลาย เนื่องจาก การสัมภาษณ์ ศิษย์เก่าหลักสูตร และนิสิต มีความ ต้องการเรียนรู้ ทางด้านบัญชีเพิ่มขึ้น เช่น บัญชีต้นทุน ภาษี เพื่อนำไปใช้ใน การเป็น ผู้ประกอบการ
2.7 The programme to show that its curriculum is reviewed periodically following an established procedure and that it remains up-to-date and relevant to industry	1. มีกระบวนการในการทบทวน หลักสูตร และการจัดการเรียน การสอน โดยได้นำข้อมูลจากการ สำรวจและรวบรวมข้อมูลจากความคิด เห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกปีการศึกษา	 ความสอดคล้องผลการประเมินหรือ ข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ ประเด็นที่นำมาปรับปรุงหลักสูตร ทบทวนกระบวนการปรับปรุง หลักสูตรอย่างต่อเนื่อง
AUN. 3 Teaching and Learning Approach		
3.1 The educational philosophy is shown to be articulated and communicated to all stakeholders. It is also shown to be reflected in the teaching and learning activities	1. หลักสูตรได้นำปรัชญาการศึกษา ของมหาวิทยาลัยพะเยา "ประสบการณ์สร้างปัญญา" สื่อสาร ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและนำไปออก แบบกิจกรรมในการเรียนการสอนที่ให้ มีความสอดคล้องในการสร้างบัณฑิต นักปฏิบัติ มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ด้านการบริหารจัดการ และการเป็น	1. ทบทวนการนำปรัชญาการศึกษา ของมหาวิทยาลัยมาใช้ในการจัด การเรียนการสอน 2. ทบทวนการสื่อสารและผลของ การสื่อสารปรัชญาการศึกษาไปสู่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ครบทุกกลุ่ม เนื่องจากการสัมภาณษ์นิสิตบางส่วน ยังไม่ทราบปรัชญาของมหาวิทยาลัย

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
	ผู้ประกอบการ	พะเยา
3.2 The teaching and learning activities are shown to allow students to participate responsibly in the learning process	1. หลักสูตรได้เปิดโอกาสให้นิสิตมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ กระบวนการเรียนการสอน	
3.3 The teaching and learning activities are shown to involve active learning by the students	1. หลักสูตรมีการส่งเสริมการเรียนรู้ แบบ active learning ให้กับนิสิต	
3.4 The teaching and learning activities are shown to promote learning, learning how to learn, and instilling in students a commitment for life-long learning (e.g., commitment to critical inquiry, information-processing skills, and a willingness to experiment with new ideas and practices)	หลักสูตรมีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ ผู้เรียน เกิดการเรียนรู้ และรู้วิธีเรียนรู้ ด้วยตนเอง ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ซึ่งนำไปสู่การมีทักษะการเรียนรู้ตลอด ชีวิต หลักสูตรมีการกำหนดทักษะ การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) 3 ด้าน คือ มีทักษะการคิดวิเคราะห์การคิด อย่างมีวิจารณญาณและสามารถแก้ไข ปัญหาได้ ว) การคิดอย่างสร้างสรรค์และคิดเชิง นวัตกรรม 3) มีทักษะอาชีพและการเรียนรู้	1. พิจารณากระบวนสื่อสาร ทักษะ Life Long Learning ของหลักสูตร ไปสู่ผู้สอน เพื่อจะได้นำไปใช้ใน การวางแผนจัดการเรียนการสอน ให้บรรลุตามที่ตั้งไว้ เนื่องจาก การสัมภาษณ์พบว่าอาจารย์และนิสิต บางสฺเวนไม่ทราบทักษะ Life Long Learning ที่หลักสูตรกำหนด
3.5 The teaching and learning activities are shown to inculcate in students, new ideas, creative thought, innovation, and an entrepreneurial mindset	1. หลักสูตรมีการส่งเสริมให้นิสิต เกิดความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม และมีกรอบแนวคิดความเป็น ผู้ประกอบการ	1. ทบทวนกิจกรรมที่ชั้นเรียนที่ช่วย ส่งเสริมให้นิสิตได้ฝึกปฏิบัติจริงเรื่อง การเป็นผู้ประกอบการมากขึ้น เนื่องจากการสัมภาษณ์ นิสิตปัจจุบัน พบว่า นิสิตอยากให้หลักสูตรส่งเสริม ให้มีการเรียนรู้การทำธุรกิจจากการ ปฏิบัติจริงเพิ่มขึ้น เช่น การมอบหมาย งานกลุ่ม ให้นิสิตได้ไปทำธุรกิจจริง มีเงินลงทุนจริง โดยสนับสนุน งบประมาณบางส่วนให้กับนิสิต

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
3.6 The teaching and learning processes are shown to be continuously improved to ensure their relevance to the needs of industry and are aligned to the expected learning outcomes		1. ทบทวนความสอดคล้องผลการ ประเมินจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ ประเด็นที่นำมาปรับปรุงการจัด การเรียนการสอน
AUN. 4 Student Assessment		
4.1 A variety of assessment methods are shown to be used and are shown to be constructively aligned to achieving the expected learning outcomes and the teaching and learning objectives	1. หลักสูตรมีการกำหนดวิธีการวัด และประเมินผล ในแต่ละวิชาที่ หลากหลาย	1. ทบทวนวิธีการวัดและประเมินผล ที่รายวิชาเลือกใช้ให้ครอบคลุมกับ PLOs ที่รายวิชารับผิดชอบทั้งหมด ตามที่ระบุไว้ใน Curriculum Mapping 2. ทบทวนกระบวนการและ การตรวจสอบวิธีการประเมินผลว่ าสอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง ของแต่ละรายวิชา และจุดประสงค์ การเรียนการสอนที่ต้องการ ได้อย่าง ถูกต้อง ครบถ้วนทุก CLOs
4.2 The assessment and assessment-appeal policies are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently	 หลักสูตรมีการกำหนดเกณฑ์ การประเมิน ที่ชัดเจน และมีการ สื่อสารให้นิสิตทราบ หลักสูตรเปิดโอกาสให้นิสิตร้อง เรียน เกี่ยวกับผลการเรียนได้ 	1. ทบทวนการสื่อสารช่องทาง การร้องเรียนที่เกี่ยวกับการวัดผล ของนิสิต โดยเฉพาะในช่องทาง การร้องเรียนผ่านบุคคลที่ 3 เนื่องจาก การสัมภาษณ์พบว่านิสิตทราบช่องทาง การอุทรณ์ โดยการสอบถามอาจารย์ ผู้สอนโดยตรงและทางเวปไซต์คณะ แต่ยังไม่เคยใช้ช่องทางหน้าเวปคณะ
4.3 The assessment standards and procedures for student progression and degree completion, are shown to be explicit, communicated to students, and applied		1. ทบทวนการสื่อสารเกณฑ์ที่ หลักสูตรกำหนด แก่นิสิตให้รับทราบ อย่างทั่วถึง เนื่องจากสัมภาษณ์ พบว่า นิสิตบางส่วนยังไม่ทราบรายละเอียด หรือเคยทราบ แต่จำไม่ได้

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
consistently		
4.4 The assessments methods are shown to include rubrics, marking schemes, timelines, and regulations, and these are shown to ensure validity, reliability, and fairness in assessment		1. ทบทวนการประเมินเครื่องมือและ วิธีการวัดที่ใช้ในประเด็น ความน่าเชื่อถือ ความเที่ยงตรง และความเป็นธรรม และสามารถวัด CLOs ได้อย่างถูกต้องทุกรายวิชา
4.5 The assessment methods are shown to measure the achievement of the expected learning outcomes of the programme and its courses		nบทวนการประเมินการบรรลุ ผลลัพธ์การเรียนรู้และนำผล การประเมินความสอดคล้องของการ วัดและประเมินผลกับ CLOs มาวางแผนดำเนินการปรับปรุง
4.6 Feedback of student assessment is shown to be provided in a timely manner		1. ทบทวนการกระบวนการทวนสอบ การ feedback ของทุกรายวิชา เนื่องจากสีมภาษณ์จากนิสิต พบว่า มีบางรายวิชาไม่ได้ให้ feedback หลังส่งงานมอบหมาย
4.7 The student assessment and its processes are shown to be continuously reviewed and improved to ensure their relevance to the needs of industry and alignment to the expected learning outcomes		1. ทบทวนการนำผลการประเมิน จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับประเด็นที่นำ มาปรับปรุงการวัดและประเมินผล ให้สอดคล้องกับ CLO
AUN. 5 Academic Staff		
5.1 The programme to show that academic staff planning (including succession, promotion, re-deployment, termination, and retirement plans) is carried out to ensure		1. ทบทวนแผนอัตรากำลัง ของหลักสูตรควบคู่ไปกับแผน อัตรากำลังของคณะเพื่อตรวจสอบว่า มีอัตรากำลังอาจารย์เพียงพอ ในการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการได้อย่างมี

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
that the quality and quantity of the academic staff fulfil the needs for education, research, and service		ประสิทธิภาพ โดยควรรองรับกรณี อาจารย์ลาศึกษาต่อ หรืออาจารย์ที่จะ เกษียณอายุ
5.2 The programme to show that staff workload is measured and monitored to improve the quality of education, research, and service		1. ทบทวนกระบวนการคำนวณ ภาระงาน ของอาจารย์ให้มี ความครอบคลุมพันธกิจทุกด้าน และการบริการทุกหลักสูตร รวมถึงการนำผลการคำนวณไปใช้ ประโยชน์ เช่น วางแผนงาน หรือเกลี่ยงานให้เหมาะสม
5.3 The programme to show that the competences of the academic staff are determined, evaluated, and communicated		1. ทบทวนกระบวนการติดตาม การประเมินสมรรถนะของอาจารย์
5.4 The programme to show that the duties allocated to the academic staff are appropriate to qualifications, experience, and aptitude	1. หลักสูตรมีการแบ่งงานการสอน อย่างเหมาะสมตามคุณวุฒิ ประสบการณ์ และทัศนคติของ อาจารย์แต่ละคน	
5.5 The programme to show that promotion of the academic staff is based on a merit system which accounts for teaching, research, and service	2. หลักสูตรมีการส่งเสริม ความก้าวหน้าให้กับอาจารย์ใน หลักสูตร เช่น การส่งเสริมการขอ ตำแหน่งวิชาการ	
5.6 The programme to show that the rights and privileges, benefits, roles and relationships, and accountability of the academic staff, taking into account professional ethics and their academic freedom, are	1. หลักสูตรมีการกำหนด rights and privileges, benefits, roles and relationships, and accountability ของอาจารย์ อย่างชัดเจน และสื่อสาร ให้อาจารย์รับรู้และเข้าใจ	

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
well defined and understood		
5.7 The programme to show		1. การสำรวจความต้องการในการ
that the training and		อบรมเพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และ
developmental needs of the		วางแผนพัฒนาบุคลากรภายในคณะ
academic staff are		และหลักสูตร
systematically identified, and		2. พิจารณากำหนด training need
that appropriate training and		ของอาจารย์ในหลักสูตรที่ตรงกับความ
development activities are		เชี่ยวชาญ หรือตรงกับความ
implemented to fulfil the		ต้องการของหลักสูตร
identified needs		
5.8 The programme to show	1. คณะมีการมอบรางวัลด้านต่าง ๆ	
that performance management	เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ	
including reward and recognition		
is implemented to assess		
academic staff teaching and		
research quality		
AUN. 6 Student Support Services		
6.1 The student intake policy,		1. ทบทวนผลการสื่อสารไปยังผู้มี
admission criteria, and		ส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
admission procedures to the		
programme are shown to be		
clearly defined, communicated,		
published, and up-to-date		
6.2 Both short-term and long-		1. กำหนดแผนทั้งระยะสั้นและ
term planning of academic and		ระยะยาว ที่เกี่ยวข้องกับทางวิชาการ
non-academic support services		และการสนับสนุนที่ไม่ใช่วิชาการ
are shown to be carried out to		การติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตาม
ensure sufficiency and quality of		แผน เพื่อให้มั่นใจถึงการให้บริการ
support services for teaching,		ที่เพียงพอ มีคุณภาพสำหรับการเรียน
research, and community		การสอน วิจัยและการบริการชุมชน
service		
6.3 An adequate system is	1. หลักสูตรมีระบบการติดตามความ	1. หลักสูตรอาจพิจารณาระบบ

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
shown to exist for student progress, academic performance, and workload monitoring. Student progress, academic performance, and workload are shown to be systematically recorded and monitored. Feedback to students and corrective actions are made where necessary	ก้าวหน้าของผู้เรียน ผ่านระบบ REG ของมหาวิทยาลัย	การติดตาม ภาระงานของนิสิต และวางแผนจัดการภาระงาน อย่างเหมาะสม
6.4 Co-curricular activities, student competition, and other student support services are shown to be available to improve learning experience and employability		 พิจารณากิจกรรมเสริมหลักสูตร เพิ่มเติม ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริบท ที่นิสิตสนใจ รวมถึงการประเมินผล จากการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร เนื่องจากการสัมภาษณ์มีข้อเสนอ เช่น 1) การเชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญ ในวิชาชีพต่าง ๆ มาให้ข้อมูลเส้นทาง อาชีพ 2) ความรู้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ด้วย Excel ขั้นสูง 3) การอบรมให้ความรู้สถิติในการ ทำวิจัย
6.5 The competences of the support staff rendering student services are shown to be identified for recruitment and deployment. These competences are shown to be evaluated to ensure their continued relevance to stakeholders needs. Roles and relationships are shown to be well-defined to ensure smooth	1. สายสนับสนุน ได้รับการสนับสนุน ในการเพิ่มสมรรถนะ เป็นอย่างดี เช่น การมีงบประมาณในการพัฒนาตนเอง ให้	1. การประเมินสมรรถนะของฝ่าย สนับสนุนเพื่อให้การบริการที่ สอดคล้องกับความต้องการของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตร โดยเฉพาะนิสิต

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
delivery of the services		
6.6 Student support services are shown to be subjected to evaluation, benchmarking, and enhancement		 การใช้คู่เทียบเพื่อศึกษาและพัฒนา ในด้านที่เกี่ยวข้อง พิจารณาระบบการบริการ ที่สนับสนุนให้กับนิสิตเพื่อที่จะช่วย ผลักดันให้นิสิตสามารถบรรลุผลลัพธ์ การเรียนรู้ต่าง ๆ ได้ ทบทวนการประเมินการบริการ และการนำผลการประเมินจากผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียมาเพื่อปรับปรุงพัฒนา
AUN. 7 Facilities and		
7.1 The physical resources to deliver the curriculum, including equipment, material, and information technology, are shown to be sufficient		1. พิจารณาการจัดห้องพักที่สอดคล้อง กับความต้องการของนิสิตและ หลักสูตร
7.2 The laboratories and equipment are shown to be upto-date, readily available, and effectively deployed		1. พิจารณาจัดให้มีห้องปฏิบัติการ เพื่อให้นิสิตได้ฝึกปฏิบัติการทำธุรกิจ จริง เนื่องจากการสัมภาษณ์ นิสิต มีความต้องการพื้นที่ปฏิบัติการ เพื่อเรียนรู้ควบคู่กับการเรียนการสอน ภาคทฤษฎี พร้อมทั้งเป็นจุดนัดพบ ห้องศึกษาค้นคว้า แลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกันในสาขา
7.3 A digital library is shown to be set-up, in keeping with progress in information and communication technology		
7.4 The information technology systems are shown to be set up to meet the needs of staff and	1. มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยี สารสานเทศที่เหมาะสม เอื้อต่อ ความต้องการของพนักงานและนิสิต	

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
students		
7.5 The university is shown to	1. มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างเครือข่าย	
provide a highly accessible	คอมพิวเตอร์ที่เหมาะสม ใช้งานได้ดี	
computer and network		
infrastructure that enables the		
campus community to fully		
exploit information technology		
for teaching, research, service,		
and administration		
7.6 The environmental, health,	1. คณะเข้าร่วมสำนักงานสีเขียว	
and safety standards and access		
for people with special needs		
are shown to be defined and		
implemented		
7.7 The university is shown to		
provide a physical, social, and		
psychological environment that		
is conducive for education,		
research, and personal well -		
being		
7.8 The competences of the		1. ทบทวนการประเมินสมรรถนะ
support staff rendering services		ว่าสามารถให้บริการตามความต้องการ
related to facilities are shown to		ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
be identified and evaluated to		เนื่องจากพบว่ายังขาดการประเมินจาก
ensure that their skills remain		นิสิต
relevant to stakeholder needs		
7.9 The quality of the facilities		1. หลักสูตรอาจมีการพิจารณา
(library, laboratory, IT, and		ประเมินคุณภาพ และประสิทธิภาพ
student services) are shown to		ของโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวย
be subjected to evaluation and		ความสะดวกในการการเรียนการสอน
enhancement		ของหลักสูตร นอกจากการประเมิน
		ความพึงพอใจ เพื่อการปรับปรุงและ

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
		การพัฒนาคุณภาพบริการ
AUN. 8 Output and Outcomes		
8.1 The pass rate, dropout rate, and average time to graduate are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement		1. ทบทวนการะบวนการเก็บข้อมูล ย้อนหลัง การวิเคราะห์ข้อมูล และสาเหตุที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้วาง แผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง 2. พิจารณาการเลือกคู่เทียบเพื่อให้ เกิดประโยชน์กับหลักสูตรและให้ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ว่าด้วย เรื่อง อัตราการสำเร็จการศึกษาของ นักศึกษากับอัตราการลาออกกลางคัน ของนักศึกษา และในส่วนของ ระยะเวลาเฉลี่ยในการสำเร็จการศึกษา ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้ พิจารณาถึงบริบทของหลักสูตรว่า มีความจำเป็นมากน้อยเพียงใดที่จะนำ ข้อมูลประเด็นนี้ไปใช้ประโยชน์ เพิ่มเติม
8.2 Employability as well as self- employment, entrepreneurship, and advancement to further studies, are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement		 ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์ ข้อมูล และสาเหตุที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไป ใช้วางแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาเลือกคู่เทียบเพื่อให้เกิด ประโยชน์กับหลักสูตร
8.3 Research and creative work output and activities carried out by the academic staff and students, are shown to be established, monitored, and benchmarked for improvement 8.4 Data are provided to show directly the achievement of the		ทบทวนกระบวนการเก็บข้อมูล ย้อนหลัง การวิเคราะห์ข้อมูล และสาเหตุที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้ วางแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง 2. พิจารณาเลือกคู่เทียบเพื่อให้เกิด ประโยชน์กับหลักสูตร 1. ระบุผู้รับผิดชอบในการวัด และวิเคราะห์ตามรอบระยะเวลา

ตัวบ่งชี้ (Indicators)	จุดแข็ง	เรื่องที่สามารถปรับปรุงได้
Programme outcomes, which		ที่กำหนดและการกำกับติดตาม
are established and monitored		การบรรลุ PLOs
8.5 Satisfaction level of the		1. ทบทวนกระบวนการเก็บข้อมูล
various stakeholders are shown		ย้อนหลัง การวิเคราะห์ข้อมูล
to be established, monitored,		และสาเหตุที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้
and benchmarked for		วางแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง
improvement		2. พิจารณาการเลือกคู่เทียบ
		เพื่อให้เกิดประโยชน์กับหลักสูตร

ตรวจประเมินโดย คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทิมา ชูรัศมี)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทิมา ชูรัศมี) ประธานกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

(ดร.วัลลพ ล้อมตะคุ)

กรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน